

## Ⅱ. 収支予算

### ●平成21年度予算の概要

資金収支予算は、法人全体で231億114万円を見込み、前年度予算(平成20年度当初予算)238億5,839万円に対し7億5,725万円、3.17%の減額となりました。主な内容は、収入の部では、学生生徒等納付金収入が大学の学費改定により増額を見込み、補助金収入は一高の東京都補助金等で増額を見込みましたが、資産運用収入のうち受取利息・配当金収入は日銀の政策金利の引き下げ等により減額を見込み、雑収入は大学の退職者の減少による退職金財団等交付金収入で減額、その他の収入は文京キャンパス整備事業資金等で減額を見込みました。支出の部は、大学が退職者の減少による退職金支出の減額、施設・設備関係支出は文京キャンパス整備事業が前年度の事業との差額で減額を見込みました。

また、消費収支予算は、法人全体の帰属収入で145億4,718万円を見込み、前年度予算 145億9,732万円に対し5,014万円、0.34%の減額を見込みました。尚、消費収入の部合計135億5,071万円から消費支出の部合計150億9,255万円を控除した当年度消費収支差額は、15億4,183万円の支出超過となりましたが、前年度予算に対し2億9,306万円の収入超過を見込みました。

### 平成21年度学校法人拓殖大学資金収支予算(総括表)

平成21年4月1日から

平成22年3月31日まで

(単位 千円)

収入の部			
科目	予算	前年度予算	増減
学生生徒等納付金収入	11,974,122	11,762,677	211,445
手数料収入	310,519	350,928	△ 40,409
寄付金収入	163,863	163,863	0
補助金収入	1,515,244	1,467,431	47,813
資産運用収入	100,328	165,071	△ 64,743
事業収入	269,796	256,414	13,382
雑収入	213,309	430,943	△ 217,634
前受金収入	2,671,097	2,478,168	192,929
その他の収入	713,535	1,331,637	△ 618,102
資金収入調整勘定	△ 2,650,662	△ 3,037,782	387,120
前年度繰越支払資金	7,819,992	8,489,043	△ 669,051
収入の部合計	23,101,143	23,858,393	△ 757,250
支出の部			
科目	予算	前年度予算	増減
人件費支出	8,257,704	8,554,882	△ 297,178
教育研究経費支出	3,756,629	3,640,973	115,656
管理経費支出	1,390,251	1,242,804	147,447
借入金等利息支出	25,445	27,445	△ 2,000
借入金等返済支出	144,884	125,170	19,714
施設関係支出	527,628	949,535	△ 421,907
設備関係支出	269,119	209,990	59,129
資産運用支出	830,961	917,703	△ 86,742
その他の支出	219,647	215,738	3,909
[予備費]	370,000	370,000	0
資金支出調整勘定	△ 304,958	△ 215,839	△ 89,119
次年度繰越支払資金	7,613,833	7,819,992	△ 206,159
支出の部合計	23,101,143	23,858,393	△ 757,250

※ 上記の表の金額は千円未満を四捨五入しているため、合計など数値が計算上一致しない場合があります。

## 平成 21 年度 学校法人拓殖大学消費収支予算（総括表）

平成 21 年 4 月 1 日から

平成 22 年 3 月 31 日まで

(単位 千円)

消費収入の部			
科目	予算	前年度予算	増減
学生生徒等納付金	11,974,122	11,762,677	211,445
手数料	310,519	350,928	△ 40,409
寄付金	163,863	163,863	0
補助金	1,515,244	1,467,431	47,813
資産運用収入	100,328	165,071	△ 64,743
事業収入	269,796	256,414	13,382
雑収入	213,309	430,943	△ 217,634
帰属収入合計	14,547,181	14,597,327	△ 50,146
基本金組入額合計	△ 996,465	△ 1,270,285	273,820
消費収入の部合計	13,550,716	13,327,042	223,674
消費支出の部			
科目	予算	前年度予算	増減
人件費	8,191,334	8,555,764	△ 364,430
教育研究経費	4,767,291	4,673,968	93,323
管理経費	1,629,588	1,449,720	179,868
借入金等利息	25,445	27,445	△ 2,000
資産処分差額	108,894	85,044	23,850
〔予備費〕	370,000	370,000	0
消費支出の部合計	15,092,552	15,161,941	△ 69,389
当年度消費支出超過額	1,541,836	1,834,899	
前年度繰越消費支出超過額	12,753,953	10,919,054	
基本金取崩額	26,626	0	
翌年度繰越消費支出超過額	14,269,163	12,753,953	

※ 上記の表の金額は千円未満を四捨五入しているため、合計など数値が計算上一致しない場合があります。

平成 2 1 年 度

予 算 書

学校法人 拓 殖 大 学

目 次

I.	学校法人拓殖大学	資金収支予算	……………	1 頁
II.	学校法人拓殖大学	消費収支予算	……………	3 頁

平成21年度学校法人拓殖大学資金収支予算

平成21年4月1日から  
平成22年3月31日まで

(単位 円)

収入の部	予 算	前年度予算	増 減
学生生徒等納付金収入	11,974,122,000	11,762,677,000	211,445,000
授業料収入	8,410,270,000	8,313,230,000	97,040,000
入学金収入	692,030,000	679,730,000	12,300,000
実験実習料収入	296,682,000	297,403,000	△ 721,000
施設設備資金収入	2,439,690,000	2,332,400,000	107,290,000
学園維持資金収入	110,124,000	112,308,000	△ 2,184,000
研究資料費収入	4,930,000	7,180,000	△ 2,250,000
その他の納付金収入	20,396,000	20,426,000	△ 30,000
手数料収入	310,519,000	350,928,000	△ 40,409,000
入学検定料収入	287,460,000	327,590,000	△ 40,130,000
試験料収入	6,652,000	6,921,000	△ 269,000
証明手数料収入	11,632,000	11,642,000	△ 10,000
大学入試センター試験実施手数料収入	4,775,000	4,775,000	0
寄付金収入	163,863,000	163,863,000	0
特別寄付金収入	112,453,000	112,453,000	0
一般寄付金収入	51,410,000	51,410,000	0
補助金収入	1,515,244,000	1,467,431,000	47,813,000
国庫補助金収入	1,063,147,000	1,065,609,000	△ 2,462,000
地方公共団体補助金収入	452,097,000	401,122,000	50,975,000
学術研究振興資金収入	0	700,000	△ 700,000
資産運用収入	100,328,000	165,071,000	△ 64,743,000
奨学基金運用収入	4,847,000	6,826,000	△ 1,979,000
受取利息・配当金収入	48,948,000	114,887,000	△ 65,939,000
施設設備利用料収入	46,533,000	43,358,000	3,175,000
事業収入	269,796,000	256,414,000	13,382,000
補助活動収入	56,509,000	60,402,000	△ 3,893,000
課外教育活動収入	6,500,000	6,500,000	0
附属事業収入	72,693,000	61,374,000	11,319,000
受託事業収入	134,094,000	128,138,000	5,956,000
雑収入	213,309,000	430,943,000	△ 217,634,000
退職金財団等交付金収入	172,494,000	395,630,000	△ 223,136,000
入試要項等頒布収入	900,000	900,000	0
研究関連収入	1,980,000	0	1,980,000
その他雑収入	37,935,000	34,413,000	3,522,000

(単位 円)

収入の部	予 算	前年度予算	増 減
前受金収入	2,671,097,000	2,478,168,000	192,929,000
授業料前受金収入	1,135,560,000	1,071,207,000	64,353,000
入学金前受金収入	689,500,000	676,600,000	12,900,000
実験実習料前受金収入	59,750,000	56,140,000	3,610,000
施設設備資金前受金収入	769,945,000	656,245,000	113,700,000
研究資料費前受金収入	1,230,000	3,020,000	△ 1,790,000
その他の納付金前受金収入	5,112,000	4,956,000	156,000
研究所前受金収入	10,000,000	10,000,000	0
その他の収入	713,535,000	1,331,637,000	△ 618,102,000
建設資金引当特定資産 からの繰入収入	286,339,000	852,271,000	△ 565,932,000
教育研究施設拡充資金引当特定資産 からの繰入収入	30,544,000	127,324,000	△ 96,780,000
施設改修引当特定資産 からの繰入収入	0	3,465,000	△ 3,465,000
体育振興積立資産からの繰入収入	603,000	0	603,000
野球部振興積立資産 からの繰入収入	419,000	462,000	△ 43,000
前期末未収入金収入	395,630,000	348,115,000	47,515,000
資金収入調整勘定	△ 2,650,662,000	△ 3,037,782,000	387,120,000
期末未収入金	△ 172,494,000	△ 395,630,000	223,136,000
前期末前受金	△ 2,478,168,000	△ 2,642,152,000	163,984,000
前年度繰越支払資金	7,819,991,593	8,489,042,593	△ 669,051,000
収入の部合計	23,101,142,593	23,858,392,593	△ 757,250,000

(単位 円)

支出の部	子 算	前年度予算	増 減
人 件 費 支 出	8,257,704,000	8,554,882,000	△ 297,178,000
教 員 人 件 費 支 出	5,086,230,000	5,061,827,000	24,403,000
職 員 人 件 費 支 出	2,767,808,000	2,745,485,000	22,323,000
退 職 報 酬 支 出	100,739,000	101,559,000	△ 820,000
退 職 金 支 出	302,927,000	646,011,000	△ 343,084,000
教 育 研 究 経 費 支 出	3,756,629,000	3,640,973,000	115,656,000
消 耗 品 費 支 出	119,978,000	107,697,000	12,281,000
光 熱 水 費 支 出	293,648,000	300,246,000	△ 6,598,000
旅 費 交 通 費 支 出	260,291,000	252,510,000	7,781,000
奨 学 費 支 出	595,360,000	562,088,000	33,272,000
用 品 費 支 出	38,950,000	34,412,000	4,538,000
通 信 運 搬 費 支 出	95,536,000	71,694,000	23,842,000
印 刷 製 本 費 支 出	138,965,000	133,280,000	5,685,000
賃 借 本 料 支 出	264,530,000	295,193,000	△ 30,663,000
福 利 厚 生 費 支 出	35,987,000	35,243,000	744,000
広 報 合 費 支 出	14,671,000	15,864,000	△ 1,193,000
会 費 支 出	89,921,000	77,149,000	12,772,000
諸 費 支 出	12,263,000	12,946,000	△ 683,000
資 料 雑 誌 費 支 出	220,571,000	195,116,000	25,455,000
研 究 ・ 調 査 費 支 出	160,023,000	182,696,000	△ 22,673,000
受 託 研 究 費 支 出	10,267,000	10,265,000	2,000
手 数 料 ・ 報 酬 支 出	60,170,000	55,204,000	4,966,000
課 外 奨 励 費 支 出	81,143,000	73,483,000	7,660,000
保 守 営 繕 費 支 出	441,871,000	380,509,000	61,362,000
損 害 保 険 料 支 出	8,639,000	9,340,000	△ 701,000
委 託 費 支 出	760,848,000	765,546,000	△ 4,698,000
公 租 公 課 支 出	562,000	527,000	35,000
公 共 施 設 負 担 金 支 出	2,016,000	2,016,000	0
解 体 費 支 出	47,689,000	64,792,000	△ 17,103,000
雑 費 支 出	2,730,000	3,157,000	△ 427,000
管 理 経 費 支 出	1,390,251,000	1,242,804,000	147,447,000
消 耗 品 費 支 出	26,799,000	23,327,000	3,472,000
光 熱 水 費 支 出	68,396,000	58,571,000	9,825,000
旅 費 交 通 費 支 出	74,357,000	68,604,000	5,753,000
用 品 費 支 出	3,759,000	3,908,000	△ 149,000
通 信 運 搬 費 支 出	54,600,000	56,491,000	△ 1,891,000
印 刷 製 本 費 支 出	67,957,000	83,847,000	△ 15,890,000
賃 借 本 料 支 出	38,038,000	40,614,000	△ 2,576,000
福 利 厚 生 費 支 出	27,794,000	29,417,000	△ 1,623,000
広 報 合 費 支 出	391,555,000	328,465,000	63,090,000
会 費 支 出	74,804,000	65,208,000	9,596,000
諸 費 支 出	36,975,000	36,293,000	682,000
資 料 雑 誌 費 支 出	9,958,000	9,820,000	138,000
手 数 料 ・ 報 酬 支 出	33,456,000	39,985,000	△ 6,529,000
保 守 営 繕 費 支 出	72,127,000	47,091,000	25,036,000
損 害 保 険 料 支 出	2,343,000	2,138,000	205,000
委 託 費 支 出	314,083,000	328,810,000	△ 14,727,000
公 租 公 課 支 出	10,765,000	11,308,000	△ 543,000
公 共 施 設 負 担 金 支 出	88,000	88,000	0
解 体 費 支 出	82,163,000	8,585,000	73,578,000
雑 費 支 出	234,000	234,000	0

(単位 円)

支出の部	予 算	前年度予算	増 減
借 入 金 等 利 息 支 出	25,445,000	27,445,000	△ 2,000,000
借 入 金 利 息 支 出	25,445,000	27,445,000	△ 2,000,000
借 入 金 等 返 済 支 出	144,884,000	125,170,000	19,714,000
借 入 金 返 済 支 出	144,884,000	125,170,000	19,714,000
施 設 関 係 支 出	527,628,000	949,535,000	△ 421,907,000
建 物 支 出	275,335,000	566,810,000	△ 291,475,000
構 築 物 支 出	143,863,000	121,189,000	22,674,000
建 設 仮 勘 定 支 出	108,430,000	261,536,000	△ 153,106,000
設 備 関 係 支 出	269,119,000	209,990,000	59,129,000
教 育 研 究 用 機 器 備 品 支 出	171,166,000	85,885,000	85,281,000
そ の 他 の 機 器 備 品 支 出	12,776,000	24,208,000	△ 11,432,000
図 書 支 出	77,898,000	99,498,000	△ 21,600,000
車 輜 支 出	0	399,000	△ 399,000
教 育 研 究 用 ソ フ ト ウ ェ ア 支 出	7,279,000	0	7,279,000
資 産 運 用 支 出	830,961,000	917,703,000	△ 86,742,000
退 職 給 与 引 当 特 定 資 産 への繰入支出	7,205,000	10,239,000	△ 3,034,000
建 設 資 金 引 当 特 定 資 産 への繰入支出	509,467,000	535,570,000	△ 26,103,000
教 育 研 究 施 設 拡 充 資 金 引 当 特 定 資 産 への繰入支出	104,301,000	104,290,000	11,000
厚 生 資 金 引 当 特 定 資 産 への繰入支出	1,944,000	2,749,000	△ 805,000
施 設 改 修 引 当 特 定 資 産 への繰入支出	207,359,000	261,764,000	△ 54,405,000
体 育 振 興 積 立 資 産 への繰入支出	151,000	683,000	△ 532,000
第 3 号 基 本 金 引 当 資 産 支 出	534,000	2,408,000	△ 1,874,000
そ の 他 の 支 出	219,647,000	215,738,000	3,909,000
前 期 未 払 金 支 払 支 出	150,000,000	150,000,000	0
前 払 金 支 払 支 出	69,647,000	65,738,000	3,909,000
[ 予 備 費 ]	370,000,000	370,000,000	0
資 金 支 出 調 整 勘 定	△ 304,958,000	△ 215,839,000	△ 89,119,000
期 末 未 払 金	△ 239,220,000	△ 150,000,000	△ 89,220,000
前 期 未 前 払 金	△ 65,738,000	△ 65,839,000	101,000
次 年 度 繰 越 支 払 資 金	7,613,832,593	7,819,991,593	△ 206,159,000
支 出 の 部 合 計	23,101,142,593	23,858,392,593	△ 757,250,000

平成 21 年度 学校法人 拓殖大学 消費収支予算

平成 21 年 4 月 1 日から  
平成 22 年 3 月 31 日まで

(単位 円)

消費収入の部			
科 目	予 算	前年度予算	増 減
学生生徒等納付金	11,974,122,000	11,762,677,000	211,445,000
授 業 料	8,410,270,000	8,313,230,000	97,040,000
入 学 金	692,030,000	679,730,000	12,300,000
実 験 実 習 料	296,682,000	297,403,000	△ 721,000
施設設備資金	2,439,690,000	2,332,400,000	107,290,000
学園維持資金	110,124,000	112,308,000	△ 2,184,000
研究資料費収入	4,930,000	7,180,000	△ 2,250,000
その他の納付金	20,396,000	20,426,000	△ 30,000
手 数 料	310,519,000	350,928,000	△ 40,409,000
入 学 検 定 料	287,460,000	327,590,000	△ 40,130,000
試 験 料	6,652,000	6,921,000	△ 269,000
証 明 手 数 料	11,632,000	11,642,000	△ 10,000
大学入試センター試験実施手数料	4,775,000	4,775,000	0
寄 付 金	163,863,000	163,863,000	0
特 別 寄 付 金	112,453,000	112,453,000	0
一 般 寄 付 金	51,410,000	51,410,000	0
補 助 金	1,515,244,000	1,467,431,000	47,813,000
国 庫 補 助 金	1,063,147,000	1,065,609,000	△ 2,462,000
地方公共団体補助金	452,097,000	401,122,000	50,975,000
学 術 研 究 振 興 資 金	0	700,000	△ 700,000
資 産 運 用 収 入	100,328,000	165,071,000	△ 64,743,000
奨学基金運用収入	4,847,000	6,826,000	△ 1,979,000
受取利息・配当金	48,948,000	114,887,000	△ 65,939,000
施設設備利用料	46,533,000	43,358,000	3,175,000
事 業 収 入	269,796,000	256,414,000	13,382,000
補 助 活 動 収 入	56,509,000	60,402,000	△ 3,893,000
課 外 教 育 活 動 収 入	6,500,000	6,500,000	0
附 属 事 業 収 入	72,693,000	61,374,000	11,319,000
受 託 事 業 収 入	134,094,000	128,138,000	5,956,000

(単位 円)

消費収入の部			
科 目	予 算	前年度予算	増 減
雑 収 入	213,309,000	430,943,000	△ 217,634,000
退職金財団等交付金	172,494,000	395,630,000	△ 223,136,000
入試要項等頒布収入	900,000	900,000	0
研究関連収入	1,980,000	0	1,980,000
その他の雑収入	37,935,000	34,413,000	3,522,000
帰 属 収 入 合 計	14,547,181,000	14,597,327,000	△ 50,146,000
基 本 金 組 入 額 合 計	△ 996,465,000	△ 1,270,285,000	273,820,000
消費収入の部合計	13,550,716,000	13,327,042,000	223,674,000

(単位 円)

消費支出の部			
科目	予算	前年度予算	増減
人件費	8,191,334,000	8,555,764,000	△ 364,430,000
教員人件費	5,086,230,000	5,061,827,000	24,403,000
職員人件費	2,767,808,000	2,745,485,000	22,323,000
役員報酬	100,739,000	101,559,000	△ 820,000
退職給与引当金繰入額	236,557,000	646,893,000	△ 410,336,000
教育研究経費	4,767,291,000	4,673,968,000	93,323,000
消耗品費	119,978,000	107,697,000	12,281,000
光熱水費	293,648,000	300,246,000	△ 6,598,000
旅費交通費	260,291,000	252,510,000	7,781,000
奨学費	595,360,000	562,088,000	33,272,000
減価償却額	1,010,662,000	1,032,995,000	△ 22,333,000
用品費	38,950,000	34,412,000	4,538,000
通信運搬費	95,536,000	71,694,000	23,842,000
印刷製本費	138,965,000	133,280,000	5,685,000
貸借料	264,530,000	295,193,000	△ 30,663,000
福利厚生費	35,987,000	35,243,000	744,000
広報費	14,671,000	15,864,000	△ 1,193,000
会費	89,921,000	77,149,000	12,772,000
諸会費	12,263,000	12,946,000	△ 683,000
資料雑誌費	220,571,000	195,116,000	25,455,000
研究・調査費	160,023,000	182,696,000	△ 22,673,000
受託研究費	10,267,000	10,265,000	2,000
手数料・報酬	60,170,000	55,204,000	4,966,000
課外奨励費	81,143,000	73,483,000	7,660,000
保守営繕費	441,871,000	380,509,000	61,362,000
損害保険料	8,639,000	9,340,000	△ 701,000
委託費	760,848,000	765,546,000	△ 4,698,000
公租公課	562,000	527,000	35,000
公共施設負担金	2,016,000	2,016,000	0
解体費	47,689,000	64,792,000	△ 17,103,000
雑費	2,730,000	3,157,000	△ 427,000
管理経費	1,629,588,000	1,449,720,000	179,868,000
消耗品費	26,799,000	23,327,000	3,472,000
光熱水費	68,396,000	58,571,000	9,825,000
旅費交通費	74,357,000	68,604,000	5,753,000
減価償却額	239,337,000	166,916,000	72,421,000
用品費	3,759,000	3,908,000	△ 149,000
通信運搬費	54,600,000	56,491,000	△ 1,891,000
印刷製本費	67,957,000	83,847,000	△ 15,890,000
貸借料	38,038,000	40,614,000	△ 2,576,000
福利厚生費	27,794,000	29,417,000	△ 1,623,000
広報費	391,555,000	328,465,000	63,090,000
会費	74,804,000	65,208,000	9,596,000
諸会費	36,975,000	36,293,000	682,000
資料雑誌費	9,958,000	9,820,000	138,000

(単位 円)

消費支出の部			
科目	予算	前年度予算	増減
手数料・報酬	33,456,000	39,985,000	△ 6,529,000
保守営繕費	72,127,000	47,091,000	25,036,000
損害保険料	2,343,000	2,138,000	205,000
委託費	314,083,000	328,810,000	△ 14,727,000
公租公課	10,765,000	11,308,000	△ 543,000
公共施設負担金	88,000	88,000	0
公共団体等現物寄贈	0	40,000,000	△ 40,000,000
解体費	82,163,000	8,585,000	73,578,000
雑費	234,000	234,000	0
借入金等利息	25,445,000	27,445,000	△ 2,000,000
借入金利息	25,445,000	27,445,000	△ 2,000,000
資産処分差額	108,894,000	85,044,000	23,850,000
不動産処分差額	108,894,000	80,373,000	28,521,000
その他の資産処分差額	0	4,671,000	△ 4,671,000
[予備費]	370,000,000	370,000,000	0
消費支出の部合計	15,092,552,000	15,161,941,000	△ 69,389,000
当年度消費支出超過額	1,541,836,000	1,834,899,000	
前年度繰越消費支出超過額	12,753,952,704	10,919,053,704	
基本金取崩額	26,626,000	0	
翌年度繰越消費支出超過額	14,269,162,704	12,753,952,704	