

平成27年3月28日（土）に、文京キャンパスにおいて、平成26年度定時評議員会が開催され、「平成27年度学校法人拓殖大学事業計画・予算案」が審議され、原案通り承認されました。

平成27年度の事業計画及び予算の概要は、次のとおりです。

I. 事業計画

◆平成27年度事業計画策定について

はじめに

予算編成にあたっては、大学経営を取り巻く厳しい財政状況を鑑み、各事業における教育・研究の充実と経営との融合を図るとともに、既存事業の見直し、費用対効果の妥当性・適切性など多岐にわたり検証しました。予算編成における取り組みとして、物件費については前年度決算額（平成25年度決算）と当年度予算額（平成26年度）のいずれか低い額をベースに各予算単位毎に目標額を設け、新規・継続事業の区別無く目標額以内を目途に策定しました。なお、キャンパス再編を機に、社会環境の変化と学生のニーズに対応した教育環境の整備や本学の特色である国際教育の充実をより一層図るため、文京キャンパス整備事業と共に、八王子国際キャンパス整備事業にも着手し、これを推進していきます。また、学習環境・学生生活環境の整備充実、学生募集対応、就職支援対応、既存の施設設備の維持・改善等については優先的に実行することとしており、具体的な事業内容は、後述の「平成27年度事業概要」に示すとおりです。

平成27年度事業方針について（理事長）

1. 法人運営の基本方針

（1）時代認識

21世紀に入って早や14年が経過した。この間、低迷する米欧経済とは対照的に中国など近隣アジア諸国の経済発展は目覚しく、グローバル化の進展に伴い我が国の優位性が揺らぎ始め、企業は海外に活路を求めて進出を余儀なくされている。

一方、大学を取り巻く環境に目を転ずれば少子化傾向のもと、地方経済の回復が遅れ、学生の地元志向を強めている。首都圏では第二次ベビーブーム期に郊外に転出した各大学が都心に回帰し、これを実現した大学が志願者を伸ばしている。

また、学生の将来を左右する就職も景気の動向や若者の価値観の多様化など、今や社会問題化しつつある。

平成23年3月11日に発生した東日本大震災と福島原発事故は、多くの犠牲者を出し、被災住民の多くが今もなお帰郷できないなど依然として厳しい状況が続いている。

かかる状況にあって、2020年の東京オリンピック開催地決定は、国民に大きな希望を与え、わが国の未来創造への大きな原動力となることであろう。

（2）建学の目的と理念の確認

本学創立百周年を記念して編纂した「拓殖大学百年通史」は、平成25年に最終編である「昭和後編・平成編」を刊行し、本年中（平成26年12月）には「拓殖大学百年史資料編八（研究、公開講座）」の刊行を予定している。

この編纂作業を通じて本学建学の目的とその教育理念が、「人種の色と地の境を越えて、荒地に文化の花を咲かせる開拓者の気概を持った有為の人材を育成する」ことにあり、あわせて困難を厭わずこの精神を海外各地で実現してきた先人・先輩の高い志と生き様を確認することが出来た。

（3）法人の使命

平成23年6月11日にスタートした本執行部はこの「時代認識」と本学百年の「建学の目的と理念」を検証した結果、我が国の未来を切り拓くためには、近隣アジア諸国との共存と、アジアの将来を担う人材の育成が不可欠であることを共通認識として持ち、本法人の今日的要請である次の三つの課題を推進する。

①グローバル人材の育成並びにその推進力となる学術研究と諸事業の展開

グローバル人材の育成は本学建学の目的であり、今日の時代的要請ともなっている。

伝統とは革新の連続である。本法人の更なる発展のために拓大的グローバル人材教育の強化充実とその推進力となる「国際協力研究機構」を始めとして、その推進を図る。

②学生教育の充実とスポーツの活用

本学に勤務する全ての教職員は、本学に在籍する全ての学生に対して、手厚く親切な教育を施し、学生の満足度向上に努め、卒業時には高い志と明るい希望をもって社会に送り出すことに一丸となって取り組まなければならない。

また、本学は学生の長い人生で最も必要となる努力する力、団結する力、人を思いやる心などを成長発展させるためにスポーツも教育の大きな柱の一つと位置づけ、その振興を図る。

③キャンパスの再編成

平成16年に着手した文京キャンパスの再開発整備事業は、最終第3ステージが平成27年（2015年）2月には完成し、約40年振りに商学部・政経学部の文京キャンパスでの一貫教育が実現される。

また八王子国際キャンパスにおいては、これまで整備された広大な施設・設備を有することから、その利活用について具体的検討に着手したところである。

本法人の掲げる「拓大ルネサンス事業」とはまさにこの建学の理念に基づく「グローバル人材育成の強化振興」と建学の地「文京キャンパスの発展的復興」にある。

これらを迅速かつ強力に推進するための「執行部体制」「教学体制」「事務局体制」及び「財政基盤」のさらなる強化を図る。

「信」なくば立たず」私達執行部はこの課題に誠意をもって真摯に取り組むと同時に教職員は勿論のこと、評議員を含む全ての関係者の信頼と協力を得て誇りある旧制大学としてのポジションを回復すべく邁進努力する。

平成27年度予算編成にあたって

(1) 重点施策事項

①キャンパス再編後の将来への取り組み

平成26年4月開催の理事会において2015年（平成27年）のキャンパス再編以降の八王子国際キャンパス及び文京キャンパスの活性化と再構築を目的とした「キャンパス再生教学経営会議」を設置した。同会議の基本方針を推進するため(1)「八王子国際キャンパス部会」(2)「文京キャンパス部会」(3)「第一高等学校連携部会」の設置、今後の財政の安定化を図ることを前提とする(4)「中期財政計画策定部会」が設置承認され、中・長期的な管理運営方針の策定に着手した。

平成27年度は以下の基本方針に基づき各部会が策定する事項を重点施策とする。

(1) 「八王子国際キャンパス」について

- ・八王子国際キャンパス構築に向けた3学部（外国語学部、工学部、国際学部）の教育連携と施設の充実
- ・工学部の産学連携による活性化
- ・本学第一高等学校及び近隣高等学校との高大連携の促進
- ・体育学生の教育と振興
- ・八王子市及び多摩地区との地域連携

(2) 「文京キャンパス」について

- ・商学部、政経学部の特徴あるカリキュラムの検討等
- (3)「第一高等学校連携」について
 - ・八王子国際キャンパス内への新たなコース設置を検討
- (4)「中期財政計画の策定」について
 - ・18歳人口の更なる減少を踏まえた平成27年度以降の収入予測の策定と4ヶ年ごとの財政見通しの確立と諸施策の検討

- ②グローバル人材育成強化（外国人留学生関連も含む。）の各業務の充実強化と新たな施策を展開する。
- ③就職に強い大学を目指し、従来の業務強化の上にキャリア教育、企業開拓等の強化充実を図る。
- ④課外活動における学生の自主的諸活動の支援を図り、本学学生の規律と連帯感並びに進取の気概を醸成する。
- ⑤手厚く充実した学生教育を展開し、留年者や途中退学者の減少を図る。
- ⑥公益財団法人「大学基準協会」の認証評価の結果を踏まえ、引き続き全学的に改革・改善に取り組む。
- ⑦東日本大震災及び福島原発事故に関わる被災学生の学費、生活等につき、引き続きその支援を図る。
- ⑧北海道短期大学は新たな学科編成による教育の充実及び学生募集力の向上を図る。
- ⑨第一高等学校については高大連携を進めるためにも従来以上に法人との連携を深め、その向上発展を図る。

(2) 基本的考え方

- ①本法人の現在保有している限られた資産（人的財産・歴史的財産・土地・建物）を最大限に有効活用して各設置校の発展を図るため、全ての事業について費用対効果を原則とする。
- ②各設置校においては、入学定員の抑制、消費税増税による影響等、今後の財政基盤確保を踏まえた事業計画を策定することとする。
- ③特に大学においては、2018年度以後の更なる18歳人口の減少を踏まえ、物件費及び人件費について可能な限り抑制に努めることとする。
- ④予算編成にあたっては、特に入口（学生募集）と出口（就職）、そして間に位置する教育・研究及び学生生活の充実等の強化に繋がるように十分配慮し策定することとする。
- ⑤平成27年度事業計画（予算）は教育・研究関連事業への重点配分を原則とするが、従前の事業内容については徹底した見直しを図り、新規・継続事業の区別無く総合的に比較検討し策定することとする。
- ⑥事務局各部長は所属各課の25年度の決算結果及び平成26年9月までの事業評価を総括し、平成27年度事業計画（予算）策定にあたっては、部単位を基本とし、原則として新規・継続事業を含め、以下の通りとする。
 - (1)平成26年度当初予算額を上限とする。
 - (2)消費税の取り扱いについては、別途指示する。
 - (3)特別事業として緊急性が高い事業や就学環境の向上を図る上で特別な事情により平成27年度内に増額が見込まれる事業については、別途事務局長に申請すること。

◆平成27年度事業概要

平成27年度の主な事業は、次のとおりとなっています。

1. 文京キャンパス整備事業

- ① B館及びH館改修工事
- ② B館及びH館什器・備品
- ③ センターモールテント屋根工事
- ④ 旧H館跡地整備工事
- ⑤ 東門・D館間道路整備工事
- ⑥ 引越関連経費
- ⑦ その他

2. 八王子国際キャンパス整備事業

- ① A館教室改修工事
- ② 管理研究棟研究室等改修工事
- ③ A館第2学生食堂改修工事
- ④ A館学生食堂前外構改修工事
- ⑤ A館4～5階廊下・階段修繕工事
- ⑥ 麗澤会館2階語学サロン設置工事
- ⑦ 整備事業に伴う業務委託
- ⑧ 引越関連等

3. 教育・研究支援関連

- ① グローバルファシリテーター育成塾開設
- ② 講義要項・教員紹介Web入稿、Web公開システム等サーバ更新
- ③ 教研LANプロキシサーバ更新
- ④ インターネット学内認証システム更新
- ⑤ 教研メールサーバ（DeepMail）更新
- ⑥ 工学部出席管理カードリーダー増設
- ⑦ 文京C館地下PC・CALL教室マルチメディア設備及びPCリース
- ⑧ 文京E館マルチメディア設備及びPCリース
- ⑨ 文京E館講師控室コピー機設置
- ⑩ 八王子A館3階PC1・2教室、PC自習室1・2・3機器更新
- ⑪ 麗澤会館4階PC3教室、5階PC4教室機器更新
- ⑫ 実験実習工場レーザー加工機更新
- ⑬ 八王子図書館入退館ゲート入替

（継続事業） 教育支援システム「Blackboard」運営サポート、FD（ファカルティ・ディベロップメント・「授業評価」等）、国際学部農業総合コース演習、工学部国際エンジニアコースアメリカ提携校留学、個人研究助成、国内外学会参加、受託研究・奨学寄付金受入、各学部海外研修プログラム、マレーシア日本語教育（MJHEP）、拓殖大学後藤新平・新渡戸稲造記念「高校生・留学生作文コンクール」、産学連携研究センター運営（諏訪工業メッセ等）、子供理科（ものづくり）教室、海外提携校交換留学生受入、入学前教育プログラム、研究助成、研究会、公開講座（国際講座・安全保障シンポジウム・アジア塾・開発教育ファシリテータ・イスラーム研究所講演会・日本語教師養成講座・外国語講座等）、各研究所紀要発刊、図書館貴重図書等マイクロフィルム化、旧外地関係資料デジタル化、その他

4. 学生支援関連

- ①学内就職対策講座（MOS試験）受講料補助
- ②1年制対象就職ガイダンス業務委託
- ③文京E館会計教育センター什器・備品
- ④文京キャンパス通学路マナー指導
- ⑤卒業・修了時実態調査報告書作成

（継続事業）各種就職支援対策（就職支援講座・合宿セミナー・企業合同セミナー、インターンシップ）、eポートフォリオシステム、政経学部「英語ボキャビル努力賞」、TOEFL・TOEIC Test賞、商学部会計教育センター運営、工学部学習支援センター運営、各学部新入生ガイドブック、八王子キャンパス通学路線バス利用者負担軽減、学生チャレンジ企画支援、「桂太郎塾」運営費、TOEFL-ITP試験補助、外国人留学生日本語学習支援、学部・大学院その他奨学金、入学支援奨学金、私費外国人留学生奨学金、研究所奨学論文奨学金、チャーターバス利用制度、北海道研修所運営、学生寮運営、厚生施設利用補助、定期健康診断、学生生活懇談会（全国9会場）、新入生実態調査、学生センター白書、日本語弁論大会、新入生オリエンテーションキャンプ、体育強化部支援、運動部外国人留学生援助、体育技術指導員経費、学生用災害マニュアル、その他

5. その他の施設・設備関連

- ①文京E館維持管理経費（光熱水費・清掃等他）
- ②文京C館吸収冷温水器保守等
- ③八王子消防設備（非常放送設備、消火栓ホース交換等）補修
- ④八王子電気設備（高圧真空電磁触媒機交換等）補修
- ⑤八王子設備維持管理経費（受水槽内塗装工事等）
- ⑥実験実習工場手洗い場補修
- ⑦学生交流会館第三食堂屋上防水補修
- ⑧八王子設置AED更新
- ⑨八王子南門洪水防止工事
- ⑩八王子旧町田街道沿い土砂流失防止工事
- ⑪文京留学生寮耐震診断

（継続事業）文京A・B館建物維持管理、八王子校内ゴミ箱交換、その他

6. 設置校・その他

・大 学

- ①ホームページリニューアル経費
- ②文京キャンパス案内パンフレット作成
- ③文京キャンパス整備事業・第3ステージ竣工・祝賀会等
- ④ルネサンス事業募金芳名板・芳名録作成
- ⑤ベトナム連絡事務所経費
- ⑥事務用サーバ（事務メールサーバ等）更新
- ⑦就業システム更新

（継続事業）新聞・雑誌・インターネット関連学生募集広告、学生募集キックオフパーティー実施、保護者対策のための大学説明会、オープンキャンパス、本学主催進学説明会、インターネット出願システム、工学部アイデアコンテスト（オレンジカップ）、日本留学フェア、韓国・台湾・インドネシア・タイ事務所運営、拓殖大学ルネサンス事業募金活動、百年史編纂（通史編）、拓殖大学杯サッカー・バレーボール大会、「高校生のためのアジアの言語と文化」講座・文京アカデミー共催公開講座・知的好奇心講座等、その他

・北海道短期大学

- ①学内ネットワークサーバ更新
- ②固定式プロジェクター更新
- ③薬用冷蔵ショーケース購入

(継続事業) 奨学金制度(在学学生・社会人・地域振興・体育・外国人留学生・私費外国人留学生等)、深川市助成金(社会人学生・地域振興特別奨学生・公開講座)、公開講座(農業セミナー、保育セミナー)、FD講習会、中国現地入学試験(北京・黒竜江)、オープンキャンパス、野菜・花卉実習、農場公開、ミュージカル公演、キャリアアップ講座(パソコン検定)、自宅通学者支援、無料スクールバスの運行、ネットワーク接続料等、ベストティーチャー賞、その他

・第一高等学校

- ①多目的ホールAV設備更新
- ②アトリウム等屋上防水補修
- ③家庭科調理教室実習台入替
- ④大型製氷機購入
- ⑤空調等中央制御装置補修

(継続事業) 奨学金制度、新入生オリエンテーションキャンプ、海外語学研修、高大連携推進、留学生受け入れ、サテライト講座、入試学校内外説明会、外国人講師による英語ネイティブ授業、合唱コンクール、教養講座、その他