

## Ⅱ. 収支予算

### ◎平成31(2019)年度予算の概要

資金収支予算は、法人全体で264億6,154万円を見込み、前年度予算(平成30年度予算)267億6,073万円に対し2億9,918万円、1.12%の減額となりました。主な内容は、収入の部では、手数料収入、雑収入等で増額を見込みましたが、学生生徒等納付金収入、寄付金収入、補助金収入、前受金収入等で減額を見込みました。支出の部では、人件費支出、施設関係支出、その他の支出等で増額を見込みましたが、教育研究経費支出、管理経費支出、設備関係支出等で減額を見込みました。

事業活動収支予算は、法人全体の教育活動収入で140億9,724万円を見込み、前年度予算141億3,234万円に対し3,509万円、0.25%の減額を見込みました。経常収支差額は+3億9,451万円、特別収支差額は+170万円を見込み、これら収支差額から予備費を控除した基本金組入前当年度収支差額は+2,622万円を見込みました。尚、基本金組入後の当年度収支差額は△6億9,609万円となりました。

### 平成31(2019)年度学校法人拓殖大学資金収支予算(総括表)

2019年4月1日から  
2020年3月31日まで

(単位 千円)

収入の部			
科目	予算	前年度予算	増減
学生生徒等納付金収入	11,613,188	11,669,708	△ 56,520
手数料収入	336,690	277,792	58,898
寄付金収入	113,525	156,325	△ 42,800
補助金収入	1,343,840	1,362,446	△ 18,606
資産売却収入	40	0	40
付随事業・収益事業収入	181,465	190,946	△ 9,481
受取利息・配当金収入	5,651	5,469	182
雑収入	520,790	488,445	32,345
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	2,298,284	2,534,254	△ 235,970
その他の収入	870,888	911,884	△ 40,996
資金収入調整勘定	△ 2,928,116	△ 2,939,302	11,186
前年度繰越支払資金	12,105,305	12,102,767	2,538
収入の部合計	26,461,550	26,760,734	△ 299,184
支出の部			
科目	予算	前年度予算	増減
人件費支出	7,753,318	7,619,897	133,421
教育研究経費支出	3,471,511	3,704,510	△ 232,999
管理経費支出	1,116,273	1,164,687	△ 48,414
借入金等利息支出	32,046	35,103	△ 3,057
借入金等返済支出	220,540	220,540	0
施設関係支出	406,764	316,545	90,219
設備関係支出	391,346	785,498	△ 394,152
資産運用支出	654,490	704,638	△ 50,148
その他の支出	563,404	490,359	73,045
[予備費]	370,000	370,000	0
資金支出調整勘定	△ 431,300	△ 756,348	325,048
翌年度繰越支払資金	11,913,158	12,105,305	△ 192,147
支出の部合計	26,461,550	26,760,734	△ 299,184

※ 上記の表の金額は千円未満を四捨五入しているため、合計など数値が計算上一致しない場合があります。

平成31(2019)年度学校法人拓殖大学事業活動収支予算(総括表)

2019年4月1日から

2020年3月31日まで

(単位 千円)

		科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	11,613,188	11,669,708	△ 56,520	
		手数料	336,690	277,792	58,898	
		寄付金	113,525	156,325	△ 42,800	
		経常費等補助金	1,331,587	1,349,127	△ 17,540	
		付随事業収入	181,465	190,946	△ 9,481	
		雑収入	520,790	488,445	32,345	
		教育活動収入計	14,097,245	14,132,343	△ 35,098	
	事業活動支出の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減	
		人件費	7,671,895	7,589,950	81,945	
		教育研究経費	4,664,289	4,888,000	△ 223,711	
		管理経費	1,340,150	1,385,633	△ 45,483	
		徴収不能額等	0	0	0	
		教育活動支出計	13,676,334	13,863,583	△ 187,249	
	教育活動収支差額			420,911	268,760	152,151
教育活動外収支	事業収入の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減	
		受取利息・配当金	5,651	5,469	182	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	
	教育活動外収入計			5,651	5,469	182
	事業支出の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減	
		借入金等利息	32,046	35,103	△ 3,057	
		その他の教育活動外支出	0	0	0	
教育活動外支出計			32,046	35,103	△ 3,057	
教育活動外収支差額		△	26,395	△ 29,634	3,239	
経常収支差額			394,516	239,126	155,390	
特別収支	事業収入の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減	
		資産売却差額	0	0	0	
		その他の特別収入	12,253	13,319	△ 1,066	
	特別収入計			12,253	13,319	△ 1,066
	事業支出の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減	
		資産処分差額	10,549	9,897	652	
		その他の特別支出	0	0	0	
	特別支出計			10,549	9,897	652
特別収支差額			1,704	3,422	△ 1,718	
[予備費]			370,000	370,000	0	
基本金組入前当年度収支差額			26,220	△ 127,452	153,672	
基本金組入額合計		△	722,314	△ 775,926	53,612	
当年度収支差額		△	696,094	△ 903,378	207,284	
前年度繰越収支差額		△	16,557,469	△ 15,654,091	△ 903,378	
基本金取崩額			42,963	0	42,963	
翌年度繰越収支差額		△	17,210,600	△ 16,557,469	△ 653,131	

(参考)

事業活動収入計	14,115,149	14,151,131	△ 35,982
事業活動支出計	14,088,929	14,278,583	△ 189,654

※ 上記の表の金額は千円未満を四捨五入しているため、合計など数値が計算上一致しない場合があります。

平成31(2019)年度

予 算 書

学校法人 拓殖大学

目 次

I.	学校法人拓殖大学	資金収支予算	……………	1 頁
II.	学校法人拓殖大学	事業活動収支予算	……………	3 頁

## 平成31(2019)年度学校法人拓殖大学資金収支予算

2019年4月1日から  
2020年3月31日まで

(単位 円)

収入の部	予 算	前年度予算	増 減
科 目			
学生生徒等納付金収入	11,613,188,000	11,669,708,000	△ 56,520,000
授業料収入	8,014,187,000	8,016,345,000	△ 2,158,000
入学学金収入	604,605,000	617,875,000	△ 13,270,000
実験実習料収入	145,916,000	198,561,000	△ 52,645,000
施設設備資金収入	2,705,231,000	2,702,931,000	2,300,000
学園維持資金収入	112,140,000	101,892,000	10,248,000
その他の納付金収入	31,109,000	32,104,000	△ 995,000
手数料収入	336,690,000	277,792,000	58,898,000
入学検定料収入	316,685,000	258,665,000	58,020,000
試験料収入	6,587,000	6,571,000	16,000
証明手数料収入	7,614,000	6,824,000	790,000
大学入試センター試験実施手数料収入	5,804,000	5,732,000	72,000
寄付金収入	113,525,000	156,325,000	△ 42,800,000
特別寄付金収入	62,200,000	105,000,000	△ 42,800,000
一般寄付金収入	51,325,000	51,325,000	0
補助金収入	1,343,840,000	1,362,446,000	△ 18,606,000
国庫補助金収入	839,104,000	871,387,000	△ 32,283,000
地方公共団体補助金収入	501,905,000	491,059,000	10,846,000
都私学財団補助金収入	2,831,000	0	2,831,000
資産売却収入	40,000	0	40,000
設備売却収入	40,000	0	40,000
付随事業・収益事業収入	181,465,000	190,946,000	△ 9,481,000
補助活動収入	56,852,000	57,705,000	△ 853,000
附属事業収入	46,610,000	55,398,000	△ 8,788,000
受託事業収入	78,003,000	77,843,000	160,000
受取利息・配当金収入	5,651,000	5,469,000	182,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	1,570,000	1,410,000	160,000
その他の受取利息・配当金収入	4,081,000	4,059,000	22,000
雑収入	520,790,000	488,445,000	32,345,000
施設設備利用料収入	86,265,000	91,148,000	△ 4,883,000
退職金財団等交付金収入	393,862,000	364,789,000	29,073,000
研究関連収入	9,107,000	6,054,000	3,053,000
その他雑収入	31,556,000	26,454,000	5,102,000

(単位 円)

収入の部	予 算	前年度予算	増 減
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	2,298,284,000	2,534,254,000	△ 235,970,000
授業料前受金収入	1,197,492,000	1,377,896,000	△ 180,404,000
入学学金前受金収入	594,750,000	593,500,000	1,250,000
実験実習料前受金収入	748,000	1,008,000	△ 260,000
施設設備資金前受金収入	488,409,000	544,959,000	△ 56,550,000
その他の納付金前受金収入	16,885,000	16,891,000	△ 6,000
その他の収入	870,888,000	911,884,000	△ 40,996,000
教育研究施設拡充資金引当特定資産取崩収入	25,983,000	8,869,000	17,114,000
施設改修引当特定資産取崩収入	517,924,000	529,801,000	△ 11,877,000
体育振興積立資産取崩収入	5,000	5,000	0
野球部振興積立資産取崩収入	0	162,000	△ 162,000
前期末未収入金収入	326,971,000	373,047,000	△ 46,076,000
預託金回収収入	5,000	0	5,000
資金収入調整勘定	△ 2,928,116,000	△ 2,939,302,000	11,186,000
期末未収入金	△ 393,862,000	△ 364,789,000	△ 29,073,000
前期末前受金	△ 2,534,254,000	△ 2,574,513,000	40,259,000
前年度繰越支払資金	12,105,304,914	12,102,766,914	2,538,000
収入の部合計	26,461,549,914	26,760,733,914	△ 299,184,000

(単位 円)

支出の部		予 算	前年度予算	増 減
科 目				
人 件 費 支 出		7,753,318,000	7,619,897,000	133,421,000
教 員 人 件 費 支 出		4,646,367,000	4,560,143,000	86,224,000
職 員 人 件 費 支 出		2,345,773,000	2,345,772,000	1,000
役 員 報 酬 支 出		99,985,000	97,667,000	2,318,000
退 職 金 支 出		661,193,000	616,315,000	44,878,000
教 育 研 究 経 費 支 出		3,471,511,000	3,704,510,000	△ 232,999,000
消 耗 品 費 支 出		99,635,000	124,300,000	△ 24,665,000
光 熱 水 費 支 出		330,065,000	332,316,000	△ 2,251,000
旅 費 交 通 費 支 出		220,730,000	216,616,000	4,114,000
奨 学 費 支 出		548,031,000	572,230,000	△ 24,199,000
用 品 費 支 出		35,049,000	25,109,000	9,940,000
通 信 運 搬 費 支 出		61,266,000	67,501,000	△ 6,235,000
印 刷 製 本 費 支 出		102,441,000	113,245,000	△ 10,804,000
賃 借 料 支 出		81,511,000	88,637,000	△ 7,126,000
福 利 厚 生 費 支 出		33,904,000	33,260,000	644,000
広 報 費 支 出		867,000	804,000	63,000
会 費 支 出		57,539,000	58,804,000	△ 1,265,000
諸 合 会 費 支 出		10,318,000	9,319,000	999,000
資 料 雑 誌 費 支 出		202,266,000	213,891,000	△ 11,625,000
研 究 ・ 調 査 費 支 出		132,609,000	133,599,000	△ 990,000
受 託 研 究 費 支 出		23,141,000	23,141,000	0
手 数 料 ・ 報 酬 支 出		45,862,000	43,831,000	2,031,000
課 外 奨 励 費 支 出		80,596,000	82,928,000	△ 2,332,000
保 守 營 繕 費 支 出		428,363,000	553,351,000	△ 124,988,000
損 害 保 険 料 支 出		6,620,000	6,902,000	△ 282,000
委 託 費 支 出		968,317,000	1,002,181,000	△ 33,864,000
公 租 公 課 支 出		399,000	399,000	0
公 共 施 設 負 担 金 支 出		152,000	152,000	0
雑 費 支 出		1,830,000	1,994,000	△ 164,000
管 理 経 費 支 出		1,116,273,000	1,164,687,000	△ 48,414,000
消 耗 品 費 支 出		27,006,000	27,498,000	△ 492,000
光 熱 水 費 支 出		59,773,000	60,260,000	△ 487,000
旅 費 交 通 費 支 出		50,527,000	52,179,000	△ 1,652,000
用 品 費 支 出		2,222,000	1,506,000	716,000
通 信 運 搬 費 支 出		59,320,000	60,503,000	△ 1,183,000
印 刷 製 本 費 支 出		36,130,000	39,404,000	△ 3,274,000
賃 借 料 支 出		23,627,000	24,059,000	△ 432,000
福 利 厚 生 費 支 出		22,639,000	24,467,000	△ 1,828,000
広 報 費 支 出		228,842,000	272,643,000	△ 43,801,000
会 費 支 出		42,198,000	48,646,000	△ 6,448,000
諸 合 会 費 支 出		33,280,000	36,172,000	△ 2,892,000
資 料 雑 誌 費 支 出		7,032,000	6,185,000	847,000
手 数 料 ・ 報 酬 支 出		39,507,000	39,207,000	300,000
保 守 營 繕 費 支 出		60,571,000	58,278,000	2,293,000
損 害 保 険 料 支 出		1,460,000	1,604,000	△ 144,000
委 託 費 支 出		402,449,000	398,541,000	3,908,000
公 租 公 課 支 出		19,495,000	13,332,000	6,163,000
公 共 施 設 負 担 金 支 出		53,000	61,000	△ 8,000
雑 費 支 出		142,000	142,000	0

(単位 円)

支出の部		予 算	前年度予算	増 減
科 目				
借 入 金 等 利 息 支 出		32,046,000	35,103,000	△ 3,057,000
借 入 金 利 息 支 出		32,046,000	35,103,000	△ 3,057,000
借 入 金 等 返 済 支 出		220,540,000	220,540,000	0
借 入 金 返 済 支 出		220,540,000	220,540,000	0
施 設 関 係 支 出		406,764,000	316,545,000	90,219,000
建 物 支 出		168,899,000	48,732,000	120,167,000
構 築 物 支 出		237,865,000	267,813,000	△ 29,948,000
設 備 関 係 支 出		391,346,000	785,498,000	△ 394,152,000
教 育 研 究 用 機 器 備 品 支 出		267,698,000	639,606,000	△ 371,908,000
管 理 用 機 器 備 品 支 出		44,847,000	65,703,000	△ 20,856,000
図 書 支 出		77,664,000	77,989,000	△ 325,000
車 両 支 出		1,137,000	2,200,000	△ 1,063,000
資 産 運 用 支 出		654,490,000	704,638,000	△ 50,148,000
第3号基本金引当特定資産繰入支出		2,000	2,000	0
退職給与引当特定資産繰入支出		382,000	564,000	△ 182,000
建設資金引当特定資産繰入支出		200,058,000	100,050,000	100,008,000
教育研究施設拡充資金引当特定資産繰入支出		52,043,000	102,043,000	△ 50,000,000
厚生資金引当特定資産繰入支出		1,003,000	1,022,000	△ 19,000
施設改修引当特定資産繰入支出		400,992,000	500,947,000	△ 99,955,000
体育振興積立資産繰入支出		5,000	5,000	0
海外防災調査研究積立資産繰入支出		5,000	5,000	0
そ の 他 の 支 出		563,404,000	490,359,000	73,045,000
前 期 未 払 金 支 払 支 出		504,092,000	431,365,000	72,727,000
前 払 金 支 払 支 出		59,306,000	58,987,000	319,000
預 託 金 支 出		6,000	7,000	△ 1,000
[ 予 備 費 ]		370,000,000	370,000,000	0
資 金 支 出 調 整 勘 定		△ 431,300,000	△ 756,348,000	325,048,000
期 末 未 払 金		△ 200,000,000	△ 200,000,000	0
前 期 未 前 払 金		△ 58,987,000	△ 60,219,000	1,232,000
期 末 長 期 未 払 金		△ 172,313,000	△ 496,129,000	323,816,000
翌 年 度 繰 越 支 払 資 金		11,913,157,914	12,105,304,914	△ 192,147,000
支 出 の 部 合 計		26,461,549,914	26,760,733,914	△ 299,184,000

※設置校間取引を除く。

平成31(2019)年度学校法人拓殖大学事業活動収支予算

2019年4月1日から  
2020年3月31日まで

(単位 円)

科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
学生生徒等納付金	11,613,188,000	11,669,708,000	△ 56,520,000
授業料	8,014,187,000	8,016,345,000	△ 2,158,000
入学金	604,605,000	617,875,000	△ 13,270,000
実験実習料	145,916,000	198,561,000	△ 52,645,000
施設設備資金	2,705,231,000	2,702,931,000	2,300,000
学園維持資金	112,140,000	101,892,000	10,248,000
その他の納付金	31,109,000	32,104,000	△ 995,000
手数料	336,690,000	277,792,000	58,898,000
入学検定料	316,685,000	258,665,000	58,020,000
試験料	6,587,000	6,571,000	16,000
証明手数料	7,614,000	6,824,000	790,000
大学入試センター試験実施手数料	5,804,000	5,732,000	72,000
寄付金	113,525,000	156,325,000	△ 42,800,000
特別寄付金	62,200,000	105,000,000	△ 42,800,000
一般寄付金	51,325,000	51,325,000	0
経常費等補助金	1,331,587,000	1,349,127,000	△ 17,540,000
国庫補助金	826,851,000	858,068,000	△ 31,217,000
地方公共団体補助金	501,905,000	491,059,000	10,846,000
都私学財団補助金	2,831,000	0	2,831,000
付随事業収入	181,465,000	190,946,000	△ 9,481,000
補助活動収入	56,852,000	57,705,000	△ 853,000
附属事業収入	46,610,000	55,398,000	△ 8,788,000
受託事業収入	78,003,000	77,843,000	160,000
雑収入	520,790,000	488,445,000	32,345,000
施設設備利用料	86,265,000	91,148,000	△ 4,883,000
退職金財団等交付金	393,862,000	364,789,000	29,073,000
研究関連収入	9,107,000	6,054,000	3,053,000
その他の雑収入	31,556,000	26,454,000	5,102,000
教育活動収入計	14,097,245,000	14,132,343,000	△ 35,098,000
科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
人件費	7,671,895,000	7,589,950,000	81,945,000
教員人件費	4,646,367,000	4,560,143,000	86,224,000
職員人件費	2,345,773,000	2,345,772,000	1,000
役員報酬	99,985,000	97,667,000	2,318,000
退職給与引当金繰入額	558,620,000	530,242,000	28,378,000
退職金	21,150,000	56,126,000	△ 34,976,000
教育研究経費	4,664,289,000	4,888,000,000	△ 223,711,000
消耗品費	99,635,000	124,300,000	△ 24,665,000
光熱水費	330,065,000	332,316,000	△ 2,251,000
旅費交通費	220,730,000	216,616,000	4,114,000
奨学費	548,031,000	572,230,000	△ 24,199,000

(単位 円)

科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
減価償却額	1,192,778,000	1,183,490,000	9,288,000
用品費	35,049,000	25,109,000	9,940,000
通信運搬費	61,266,000	67,501,000	△ 6,235,000
印刷製本費	102,441,000	113,245,000	△ 10,804,000
貸借料	81,511,000	88,637,000	△ 7,126,000
福利厚生費	33,904,000	33,260,000	644,000
広報費	867,000	804,000	63,000
会費	57,539,000	58,804,000	△ 1,265,000
諸会費	10,318,000	9,319,000	999,000
資料雑誌費	202,266,000	213,891,000	△ 11,625,000
研究調査費	132,609,000	133,599,000	△ 990,000
受託研究費	23,141,000	23,141,000	0
手数料報酬	45,862,000	43,831,000	2,031,000
課外奨励費	80,596,000	82,928,000	△ 2,332,000
保守営繕費	428,363,000	553,351,000	△ 124,988,000
損害保険料	6,620,000	6,902,000	△ 282,000
委託費	968,317,000	1,002,181,000	△ 33,864,000
公租公課	399,000	399,000	0
公共施設負担金	152,000	152,000	0
雑費	1,830,000	1,994,000	△ 164,000
管理経費	1,340,150,000	1,385,633,000	△ 45,483,000
消耗品費	27,006,000	27,498,000	△ 492,000
光熱水費	59,773,000	60,260,000	△ 487,000
旅費交通費	50,527,000	52,179,000	△ 1,652,000
減価償却額	223,877,000	220,946,000	2,931,000
用品費	2,222,000	1,506,000	716,000
通信運搬費	59,320,000	60,503,000	△ 1,183,000
印刷製本費	36,130,000	39,404,000	△ 3,274,000
貸借料	23,627,000	24,059,000	△ 432,000
福利厚生費	22,639,000	24,467,000	△ 1,828,000
広報費	228,842,000	272,643,000	△ 43,801,000
会費	42,198,000	48,646,000	△ 6,448,000
諸会費	33,280,000	36,172,000	△ 2,892,000
資料雑誌費	7,032,000	6,185,000	847,000
手数料報酬	39,507,000	39,207,000	300,000
保守営繕費	60,571,000	58,278,000	2,293,000
損害保険料	1,460,000	1,604,000	△ 144,000
委託費	402,449,000	398,541,000	3,908,000
公租公課	19,495,000	13,332,000	6,163,000
公共施設負担金	53,000	61,000	△ 8,000
雑費	142,000	142,000	0
徴収不能額等	0	0	0
教育活動支出計	13,676,334,000	13,863,583,000	△ 187,249,000
教育活動収支差額	420,911,000	268,760,000	152,151,000

(単位 円)

		科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減	
教育活動外収入の部	事業活動収入の部	受取利息・配当金	5,651,000	5,469,000	182,000	
		第3号基本金引当特定資産運用収入	1,570,000	1,410,000	160,000	
		その他の受取利息・配当金	4,081,000	4,059,000	22,000	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	
		教育活動外収入計	5,651,000	5,469,000	182,000	
教育活動外支出の部	事業活動支出の部	借入金等利息	32,046,000	35,103,000	△ 3,057,000	
		借入金利息	32,046,000	35,103,000	△ 3,057,000	
		その他の教育活動外支出	0	0	0	
		教育活動外支出計	32,046,000	35,103,000	△ 3,057,000	
		教育活動外収支差額	△ 26,395,000	△ 29,634,000	3,239,000	
		経常収支差額	394,516,000	239,126,000	155,390,000	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減	
			資産売却差額	0	0	0
			その他の特別収入	12,253,000	13,319,000	△ 1,066,000
			施設設備補助金	12,253,000	13,319,000	△ 1,066,000
			特別収入計	12,253,000	13,319,000	△ 1,066,000
	事業活動支出の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減	
			資産処分差額	10,549,000	9,897,000	652,000
			施設処分差額	10,549,000	9,897,000	652,000
			その他の特別支出	0	0	0
			特別支出計	10,549,000	9,897,000	652,000
	特別収支差額	1,704,000	3,422,000	△ 1,718,000		
[予備費]			370,000,000	370,000,000	0	
基本金組入前当年度収支差額			26,220,000	△ 127,452,000	153,672,000	
基本金組入額合計		△	722,314,000	△ 775,926,000	53,612,000	
当年度収支差額		△	696,094,000	△ 903,378,000	207,284,000	
前年度繰越収支差額		△	16,557,469,389	△ 15,654,091,389	△ 903,378,000	
基本金取崩額			42,963,000	0	42,963,000	
翌年度繰越収支差額		△	17,210,600,389	△ 16,557,469,389	△ 653,131,000	
(参考)						
事業活動収入計			14,115,149,000	14,151,131,000	△ 35,982,000	
事業活動支出計			14,088,929,000	14,278,583,000	△ 189,654,000	

※設置校間取引を除く。