

## II. 収支予算

### ◎令和2年度予算の概要

資金収支予算案は、法人全体で268億215万円を見込み、前年度予算(令和元年度予算)264億6,154万円に対し3億4,060万円、1.29%の増額となりました。主な内容は、収入の部では、手数料収入、雑収入、その他の収入等で減額を見込みましたが、学生生徒等納付金収入、寄付金収入、補助金収入、前受金収入等で増額を見込みました。支出の部では、人件費支出、施設関係支出等で減額を見込みましたが、教育研究経費支出、管理経費支出、設備関係支出等で増額を見込みました。

事業活動収支予算案は、法人全体の教育活動収入で142億5,057万円を見込み、前年度予算140億9,724万円に対し1億5,332万円、1.09%の増額を見込みました。経常収支差額は+3億7,342万円、特別収支差額は△1,001万円を見込み、これら収支差額から予備費を控除した基本金組入前当年度収支差額は△658万円を見込みました。尚、基本金組入後の当年度収支差額は△5億4,538万円となりました。

### 令和2年度学校法人拓殖大学資金収支予算(総括表)

令和2年4月1日から  
令和3年3月31日まで

(単位 千円)

収 入 の 部			
科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
学生生徒等納付金収入	11,803,041	11,613,188	189,853
手数料収入	320,840	336,690	△ 15,850
寄付金収入	165,925	113,525	52,400
補助金収入	1,362,503	1,343,840	18,663
資産売却収入	0	40	△ 40
付随事業・収益事業収入	182,749	181,465	1,284
受取利息・配当金収入	5,600	5,651	△ 51
雑収入	426,700	520,790	△ 94,090
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	2,357,491	2,298,284	59,207
その他の収入	844,037	870,888	△ 26,851
資金収入調整勘定	△ 2,579,893	△ 2,928,116	348,223
前年度繰越支払資金	11,913,158	12,105,305	△ 192,147
収入の部合計	26,802,151	26,461,550	340,601
支 出 の 部			
科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
人件費支出	7,663,456	7,753,318	△ 89,862
教育研究経費支出	3,664,101	3,471,511	192,590
管理経費支出	1,187,705	1,116,273	71,432
借入金等利息支出	28,989	32,046	△ 3,057
借入金等返済支出	220,540	220,540	0
施設関係支出	179,599	406,764	△ 227,165
設備関係支出	551,516	391,346	160,170
資産運用支出	805,217	654,490	150,727
その他の支出	572,122	563,404	8,718
[予備費]	370,000	370,000	0
資金支出調整勘定	△ 634,937	△ 431,300	△ 203,637
翌年度繰越支払資金	12,193,843	11,913,158	280,685
支出の部合計	26,802,151	26,461,550	340,601

※ 上記の表の金額は千円未満を四捨五入しているため、合計など数値が計算上一致しない場合があります。

令和2年度学校法人拓殖大学事業活動収支予算(総括表)

令和2年4月1日から

令和3年3月31日まで

(単位 千円)

		科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	11,803,041	11,613,188	189,853
		手数料	320,840	336,690	△ 15,850
		寄付金	165,925	113,525	52,400
		経常費等補助金	1,351,315	1,331,587	19,728
		付随事業収入	182,749	181,465	1,284
		雑収入	426,700	520,790	△ 94,090
		教育活動収入計	14,250,570	14,097,245	153,325
	事業活動支出の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
		人件費	7,600,768	7,671,895	△ 71,127
		教育研究経費	4,852,979	4,664,289	188,690
		管理経費	1,400,011	1,340,150	59,861
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出計	13,853,758	13,676,334	177,424
教育活動収支差額			396,812	420,911	△ 24,099
教育活動外収支	事業収入の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
		受取利息・配当金	5,600	5,651	△ 51
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計		5,600	5,651	△ 51
	事業支出の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
		借入金等利息	28,989	32,046	△ 3,057
		その他の教育活動外支出	0	0	0
教育活動外支出計		28,989	32,046	△ 3,057	
教育活動外収支差額		△ 23,389	△ 26,395	3,006	
経常収支差額			373,423	394,516	△ 21,093
特別収支	事業収入の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
		資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	11,188	12,253	△ 1,065
	特別収入計		11,188	12,253	△ 1,065
	事業支出の部	科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
		資産処分差額	21,198	10,549	10,649
		その他の特別支出	0	0	0
特別支出計		21,198	10,549	10,649	
特別収支差額		△ 10,010	1,704	△ 11,714	
[予備費]			370,000	370,000	0
基本金組入前当年度収支差額		△ 6,587	26,220	△ 32,807	
基本金組入額合計		△ 538,801	△ 722,314	183,513	
当年度収支差額		△ 545,388	△ 696,094	150,706	
前年度繰越収支差額		△ 17,210,600	△ 16,557,469	△ 653,131	
基本金取崩額		0	42,963	△ 42,963	
翌年度繰越収支差額		△ 17,755,988	△ 17,210,600	△ 545,388	

(参考)

事業活動収入計	14,267,358	14,115,149	152,209
事業活動支出計	14,273,945	14,088,929	185,016

※ 上記の表の金額は千円未満を四捨五入しているため、合計など数値が計算上一致しない場合があります。

令和 2 年 度

予 算 書

学校法人 拓殖大学

目 次

I.	学校法人拓殖大学	資金収支予算	……………	1 頁
II.	学校法人拓殖大学	事業活動収支予算	……………	3 頁

令和2年度学校法人拓殖大学資金収支予算

令和2年4月1日から  
令和3年3月31日まで

(単位 円)

収入の部	予 算	前年度予算	増 減
科 目			
学生生徒等納付金収入	11,803,041,000	11,613,188,000	189,853,000
授業料収入	8,199,148,000	8,014,187,000	184,961,000
入学学金収入	655,920,000	604,605,000	51,315,000
実験実習料収入	119,743,000	145,916,000	△ 26,173,000
施設設備資金収入	2,681,066,000	2,705,231,000	△ 24,165,000
学園維持資金収入	116,004,000	112,140,000	3,864,000
その他の納付金収入	31,160,000	31,109,000	51,000
手数料収入	320,840,000	336,690,000	△ 15,850,000
入学検定料収入	301,060,000	316,685,000	△ 15,625,000
試験料収入	6,191,000	6,587,000	△ 396,000
証明手数料収入	7,692,000	7,614,000	78,000
大学入試センター試験実施手数料収入	5,897,000	5,804,000	93,000
寄付金収入	165,925,000	113,525,000	52,400,000
特別寄付金収入	114,600,000	62,200,000	52,400,000
一般寄付金収入	51,325,000	51,325,000	0
補助金収入	1,362,503,000	1,343,840,000	18,663,000
国庫補助金収入	841,549,000	839,104,000	2,445,000
地方公共団体補助金収入	518,595,000	501,905,000	16,690,000
都私学財団補助金収入	2,359,000	2,831,000	△ 472,000
資産売却収入	0	40,000	△ 40,000
設備売却収入	0	40,000	△ 40,000
付随事業・収益事業収入	182,749,000	181,465,000	1,284,000
補助活動収入	58,804,000	56,852,000	1,952,000
附属事業収入	45,460,000	46,610,000	△ 1,150,000
受託事業収入	78,485,000	78,003,000	482,000
受取利息・配当金収入	5,600,000	5,651,000	△ 51,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	1,025,000	1,570,000	△ 545,000
その他の受取利息・配当金収入	4,575,000	4,081,000	494,000
雑収入	426,700,000	520,790,000	△ 94,090,000
施設設備利用料収入	107,763,000	86,265,000	21,498,000
退職金財団等交付金収入	281,609,000	393,862,000	△ 112,253,000
過年度修正収入	0	0	0
その他の雑収入	28,252,000	31,556,000	△ 3,304,000

(単位 円)

収入の部	予 算	前年度予算	増 減
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	2,357,491,000	2,298,284,000	59,207,000
授業料前受金収入	1,225,011,000	1,197,492,000	27,519,000
入学学金前受金収入	621,200,000	594,750,000	26,450,000
実験実習料前受金収入	0	748,000	△ 748,000
施設設備資金前受金収入	491,000,000	488,409,000	2,591,000
その他の納付金前受金収入	18,480,000	16,885,000	1,595,000
研究所前受金収入	1,800,000	0	1,800,000
その他の収入	844,037,000	870,888,000	△ 26,851,000
教育研究施設拡充資金引当特定資産取崩収入	0	25,983,000	△ 25,983,000
施設改修引当特定資産取崩収入	450,170,000	517,924,000	△ 67,754,000
体育振興積立資産取崩収入	5,000	5,000	0
前期末未収入金収入	393,862,000	326,971,000	66,891,000
預託金回収収入	0	5,000	△ 5,000
資金収入調整勘定	△ 2,579,893,000	△ 2,928,116,000	348,223,000
期末未収入金	△ 281,609,000	△ 393,862,000	112,253,000
前期末前受金	△ 2,298,284,000	△ 2,534,254,000	235,970,000
前年度繰越支払資金	11,913,157,914	12,105,304,914	△ 192,147,000
収入の部合計	26,802,150,914	26,461,549,914	340,601,000

(単位 円)

支出の部		予 算	前年度予算	増 減
科 目				
人 件 費 支 出		7,663,456,000	7,753,318,000	△ 89,862,000
教 員 人 件 費 支 出		4,699,421,000	4,646,367,000	53,054,000
職 員 人 件 費 支 出		2,354,671,000	2,345,773,000	8,898,000
役 員 報 酬 支 出		103,697,000	99,985,000	3,712,000
退 職 金 支 出		505,667,000	661,193,000	△ 155,526,000
教 育 研 究 経 費 支 出		3,664,101,000	3,471,511,000	192,590,000
消 耗 品 費 支 出		98,836,000	99,635,000	△ 799,000
光 熱 水 費 支 出		311,234,000	330,065,000	△ 18,831,000
旅 費 交 通 費 支 出		229,446,000	220,730,000	8,716,000
奨 学 費 支 出		548,188,000	548,031,000	157,000
用 品 費 支 出		27,716,000	35,049,000	△ 7,333,000
通 信 運 搬 費 支 出		61,583,000	61,266,000	317,000
印 刷 製 本 費 支 出		98,170,000	102,441,000	△ 4,271,000
賃 借 料 支 出		70,542,000	81,511,000	△ 10,969,000
福 利 厚 生 費 支 出		38,531,000	33,904,000	4,627,000
広 報 費 支 出		867,000	867,000	0
会 費 支 出		53,610,000	57,539,000	△ 3,929,000
諸 費 支 出		13,053,000	10,318,000	2,735,000
資 料 雑 誌 費 支 出		259,560,000	202,266,000	57,294,000
研 究 ・ 調 査 費 支 出		130,089,000	132,609,000	△ 2,520,000
受 託 研 究 費 支 出		23,141,000	23,141,000	0
手 数 料 ・ 報 酬 支 出		43,315,000	45,862,000	△ 2,547,000
課 外 奨 励 費 支 出		71,505,000	80,596,000	△ 9,091,000
保 守 營 繕 費 支 出		602,400,000	428,363,000	174,037,000
損 害 保 険 料 支 出		12,346,000	6,620,000	5,726,000
委 託 費 支 出		967,687,000	968,317,000	△ 630,000
公 租 公 課 支 出		391,000	399,000	△ 8,000
公 共 施 設 負 担 金 支 出		152,000	152,000	0
雑 費 支 出		1,739,000	1,830,000	△ 91,000
管 理 経 費 支 出		1,187,705,000	1,116,273,000	71,432,000
消 耗 品 費 支 出		26,006,000	27,006,000	△ 1,000,000
光 熱 水 費 支 出		58,546,000	59,773,000	△ 1,227,000
旅 費 交 通 費 支 出		48,546,000	50,527,000	△ 1,981,000
用 品 費 支 出		1,561,000	2,222,000	△ 661,000
通 信 運 搬 費 支 出		62,345,000	59,320,000	3,025,000
印 刷 製 本 費 支 出		34,404,000	36,130,000	△ 1,726,000
賃 借 料 支 出		24,676,000	23,627,000	1,049,000
福 利 厚 生 費 支 出		23,134,000	22,639,000	495,000
広 報 費 支 出		232,144,000	228,842,000	3,302,000
会 費 支 出		55,745,000	42,198,000	13,547,000
諸 費 支 出		33,437,000	33,280,000	157,000
資 料 雑 誌 費 支 出		25,586,000	7,032,000	18,554,000
手 数 料 ・ 報 酬 支 出		38,847,000	39,507,000	△ 660,000
保 守 營 繕 費 支 出		88,087,000	60,571,000	27,516,000
損 害 保 険 料 支 出		3,005,000	1,460,000	1,545,000
委 託 費 支 出		405,778,000	402,449,000	3,329,000
公 租 公 課 支 出		25,664,000	19,495,000	6,169,000
公 共 施 設 負 担 金 支 出		52,000	53,000	△ 1,000
雑 費 支 出		142,000	142,000	0

(単位 円)

支出の部		予 算	前年度予算	増 減
科 目				
借 入 金 等 利 息 支 出		28,989,000	32,046,000	△ 3,057,000
借 入 金 利 息 支 出		28,989,000	32,046,000	△ 3,057,000
借 入 金 等 返 済 支 出		220,540,000	220,540,000	0
借 入 金 返 済 支 出		220,540,000	220,540,000	0
施 設 関 係 支 出		179,599,000	406,764,000	△ 227,165,000
建 物 支 出		41,257,000	168,899,000	△ 127,642,000
構 築 物 支 出		138,342,000	237,865,000	△ 99,523,000
設 備 関 係 支 出		551,516,000	391,346,000	160,170,000
教 育 研 究 用 機 器 備 品 支 出		429,706,000	267,698,000	162,008,000
管 理 用 機 器 備 品 支 出		32,647,000	44,847,000	△ 12,200,000
図 書 支 出		78,823,000	77,664,000	1,159,000
車 両 支 出		10,340,000	1,137,000	9,203,000
資 産 運 用 支 出		805,217,000	654,490,000	150,727,000
第3号基本金引当特定資産繰入支出		2,000	2,000	0
退職給与引当特定資産繰入支出		382,000	382,000	0
建設資金引当特定資産繰入支出		200,078,000	200,058,000	20,000
教育研究施設拡充資金引当特定資産繰入支出		102,052,000	52,043,000	50,009,000
厚生資金引当特定資産繰入支出		863,000	1,003,000	△ 140,000
施設改修引当特定資産繰入支出		501,830,000	400,992,000	100,838,000
体育振興積立資産繰入支出		5,000	5,000	0
海外防災調査研究積立資産繰入支出		5,000	5,000	0
そ の 他 の 支 出		572,122,000	563,404,000	8,718,000
前 期 未 払 金 支 払 支 出		512,395,000	504,092,000	8,303,000
前 払 金 支 払 支 出		59,727,000	59,306,000	421,000
預 託 金 支 出		0	6,000	△ 6,000
[ 予 備 費 ]		370,000,000	370,000,000	0
資 金 支 出 調 整 勘 定		△ 634,937,000	△ 431,300,000	△ 203,637,000
期 末 未 払 金		△ 200,000,000	△ 200,000,000	0
前 期 未 前 払 金		△ 59,306,000	△ 58,987,000	△ 319,000
期 末 長 期 未 払 金		△ 375,631,000	△ 172,313,000	△ 203,318,000
翌 年 度 繰 越 支 払 資 金		12,193,842,914	11,913,157,914	280,685,000
支 出 の 部 合 計		26,802,150,914	26,461,549,914	340,601,000

※設置校間取引を除く。

令和2年度学校法人拓殖大学事業活動収支予算

令和2年4月1日から  
令和3年3月31日まで

(単位 円)

科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
学生生徒等納付金	11,803,041,000	11,613,188,000	189,853,000
授業料	8,199,148,000	8,014,187,000	184,961,000
入学料	655,920,000	604,605,000	51,315,000
実験実習料	119,743,000	145,916,000	△ 26,173,000
施設設備資金	2,681,066,000	2,705,231,000	△ 24,165,000
学園維持資金	116,004,000	112,140,000	3,864,000
その他の納付金	31,160,000	31,109,000	51,000
手数料	320,840,000	336,690,000	△ 15,850,000
入学検定料	301,060,000	316,685,000	△ 15,625,000
試験料	6,191,000	6,587,000	△ 396,000
証明手数料	7,692,000	7,614,000	78,000
大学入試センター試験実施手数料	5,897,000	5,804,000	93,000
寄付金	165,925,000	113,525,000	52,400,000
特別寄付金	114,600,000	62,200,000	52,400,000
一般寄付金	51,325,000	51,325,000	0
経常費等補助金	1,351,315,000	1,331,587,000	19,728,000
国庫補助金	830,361,000	826,851,000	3,510,000
地方公共団体補助金	518,595,000	501,905,000	16,690,000
都私学財団補助金	2,359,000	2,831,000	△ 472,000
付随事業収入	182,749,000	181,465,000	1,284,000
補助活動収入	58,804,000	56,852,000	1,952,000
附属事業収入	45,460,000	46,610,000	△ 1,150,000
受託事業収入	78,485,000	78,003,000	482,000
雑収入	426,700,000	520,790,000	△ 94,090,000
施設設備利用料	107,763,000	86,265,000	21,498,000
退職金財団等交付金	281,609,000	393,862,000	△ 112,253,000
研究関連収入	9,076,000	9,107,000	△ 31,000
その他の雑収入	28,252,000	31,556,000	△ 3,304,000
教育活動収入計	14,250,570,000	14,097,245,000	153,325,000
科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
人件費	7,600,768,000	7,671,895,000	△ 71,127,000
教員人件費	4,699,421,000	4,646,367,000	53,054,000
職員人件費	2,354,671,000	2,345,773,000	8,898,000
役員報酬	103,697,000	99,985,000	3,712,000
退職給与引当金繰入額	421,829,000	558,620,000	△ 136,791,000
退職金	21,150,000	21,150,000	0
教育研究経費	4,852,979,000	4,664,289,000	188,690,000
消耗品費	98,836,000	99,635,000	△ 799,000
光熱水費	311,234,000	330,065,000	△ 18,831,000
旅費交通費	229,446,000	220,730,000	8,716,000
奨学費	548,188,000	548,031,000	157,000

(単位 円)

科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
減価償却額	1,188,878,000	1,192,778,000	△ 3,900,000
用品費	27,716,000	35,049,000	△ 7,333,000
通信運搬費	61,583,000	61,266,000	317,000
印刷製本費	98,170,000	102,441,000	△ 4,271,000
貸借料	70,542,000	81,511,000	△ 10,969,000
福利厚生費	38,531,000	33,904,000	4,627,000
広報費	867,000	867,000	0
会費	53,610,000	57,539,000	△ 3,929,000
諸会費	13,053,000	10,318,000	2,735,000
資料雑誌費	259,560,000	202,266,000	57,294,000
研究調査費	130,089,000	132,609,000	△ 2,520,000
受託研究費	23,141,000	23,141,000	0
手数料報酬	43,315,000	45,862,000	△ 2,547,000
課外奨励費	71,505,000	80,596,000	△ 9,091,000
保守営繕費	602,400,000	428,363,000	174,037,000
損害保険料	12,346,000	6,620,000	5,726,000
委託費	967,687,000	968,317,000	△ 630,000
公租公課	391,000	399,000	△ 8,000
公共施設負担金	152,000	152,000	0
雑費	1,739,000	1,830,000	△ 91,000
管理経費	1,400,011,000	1,340,150,000	59,861,000
消耗品費	26,006,000	27,006,000	△ 1,000,000
光熱水費	58,546,000	59,773,000	△ 1,227,000
旅費交通費	48,546,000	50,527,000	△ 1,981,000
減価償却額	212,306,000	223,877,000	△ 11,571,000
用品費	1,561,000	2,222,000	△ 661,000
通信運搬費	62,345,000	59,320,000	3,025,000
印刷製本費	34,404,000	36,130,000	△ 1,726,000
貸借料	24,676,000	23,627,000	1,049,000
福利厚生費	23,134,000	22,639,000	495,000
広報費	232,144,000	228,842,000	3,302,000
会費	55,745,000	42,198,000	13,547,000
諸会費	33,437,000	33,280,000	157,000
資料雑誌費	25,586,000	7,032,000	18,554,000
手数料報酬	38,847,000	39,507,000	△ 660,000
保守営繕費	88,087,000	60,571,000	27,516,000
損害保険料	3,005,000	1,460,000	1,545,000
委託費	405,778,000	402,449,000	3,329,000
公租公課	25,664,000	19,495,000	6,169,000
公共施設負担金	52,000	53,000	△ 1,000
雑費	142,000	142,000	0
徴収不能額等	0	0	0
教育活動支出計	13,853,758,000	13,676,334,000	177,424,000
教育活動収支差額	396,812,000	420,911,000	△ 24,099,000

(単位 円)

		科 目	予 算	前 年 度 予 算	増 減
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	5,600,000	5,651,000	△ 51,000
		第3号基本金引当特定資産運用収入	1,025,000	1,570,000	△ 545,000
		その他の受取利息・配当金	4,575,000	4,081,000	494,000
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	5,600,000	5,651,000	△ 51,000
	事業活動支出の部	借入金等利息	28,989,000	32,046,000	△ 3,057,000
		借入金利息	28,989,000	32,046,000	△ 3,057,000
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	28,989,000	32,046,000	△ 3,057,000
		教育活動外収支差額	△ 23,389,000	△ 26,395,000	3,006,000
経常収支差額		373,423,000	394,516,000	△ 21,093,000	
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	11,188,000	12,253,000	△ 1,065,000
		施設設備補助金	11,188,000	12,253,000	△ 1,065,000
		特別収入計	11,188,000	12,253,000	△ 1,065,000
		事業活動支出の部	資産処分差額	21,198,000	10,549,000
	施設処分差額	21,198,000	10,549,000	10,649,000	
	その他の特別支出	0	0	0	
	特別支出計	21,198,000	10,549,000	10,649,000	
	特別収支差額	△ 10,010,000	1,704,000	△ 11,714,000	
	[予備費]		370,000,000	370,000,000	0
	基本金組入前当年度収支差額		△ 6,587,000	26,220,000	△ 32,807,000
	基本金組入額合計		△ 538,801,000	△ 722,314,000	183,513,000
	当年度収支差額		△ 545,388,000	△ 696,094,000	150,706,000
	前年度繰越収支差額		△ 17,210,600,389	△ 16,557,469,389	△ 653,131,000
基本金取崩額		0	42,963,000	△ 42,963,000	
翌年度繰越収支差額		△ 17,755,988,389	△ 17,210,600,389	△ 545,388,000	
(参考)					
事業活動収入計		14,267,358,000	14,115,149,000	152,209,000	
事業活動支出計		14,273,945,000	14,088,929,000	185,016,000	

※設置校間取引を除く。